

事例から学ぶ経営者の視点

皆さんの会社はいかがでしょう？

2010年11月4日から 全12回
2011年1月27日まで

午後コース15:00~16:30 全6回 / 夜間コース 18:30~20:00 全6回

参加申込書

下記の参加申込書にご記入の上、お申込下さい。

FAX 075-322-5348

ご参加を希望する方の情報をご記入ください

よみがな
氏名: _____ E-mail: _____

組織名: _____ T e l: _____

部署名・役職: _____ F a x: _____

ご住所: 〒 _____

ご参加希望のセミナーについて□に「✓」でご記入ください

※夜間コースは終了後交流会開催(受講料に含まれています)

開催日・場所	午後コース 15:00▷16:30	夜間コース 18:30▷20:00
2010年11月4日[木] KRP4号館 2階 Room2A	第1回 4人の後継者と共に 原田 高峰 [中小企業診断士] <input type="checkbox"/>	第2回 危ない会社の見分け方 田中 道彦 [中小企業診断士] <input type="checkbox"/>
11月18日[木] KRP4号館 2階 Room2A	第3回 社長職責を果たせない社長 小川 真 [QMS審査員補] <input type="checkbox"/>	第4回 事例に学ぶ売掛金管理と債権回収 中嶋 克己 [中小企業診断士] <input type="checkbox"/>
12月2日[木] KRP1号館 4階 A会議室	第5回 事例に学ぶ売掛金管理と債権回収 中嶋 克己 [中小企業診断士] <input type="checkbox"/>	第6回 4人の後継者と共に 原田 高峰 [中小企業診断士] <input type="checkbox"/>
12月16日[木] KRP4号館 2階 Room2A	第7回 「お客様は神様です」の限界 原 伸行 [中小企業診断士] <input type="checkbox"/>	第8回 社長職責を果たせない社長 小川 真 [QMS審査員補] <input type="checkbox"/>
2011年1月13日[木] KRP4号館 2階 Room2A 新春特別企画 2011年の幕開けは少し気楽に 色々な事例を紹介します。	第9回 (オムニバス・ショートセミナー) 番頭さんの存在と役割 塩谷 修 [経営コンサルタント] <input type="checkbox"/> ----- パソコンは何もしてくれない 中嶋 克己 [中小企業診断士] <input type="checkbox"/> ----- 経営を危うくする社長の3つの思い込み 伊藤 康雄 [中小企業診断士] <input type="checkbox"/> ----- ワンマン社長、外から見たら 柴谷 真治 [中小企業診断士] <input type="checkbox"/>	第10回 (オムニバス・ショートセミナー) 番頭さんの存在と役割 塩谷 修 [経営コンサルタント] <input type="checkbox"/> ----- パソコンは何もしてくれない 中嶋 克己 [中小企業診断士] <input type="checkbox"/> ----- 経営を危うくする社長の3つの思い込み 伊藤 康雄 [中小企業診断士] <input type="checkbox"/> ----- ワンマン社長、外から見たら 柴谷 真治 [中小企業診断士] <input type="checkbox"/>
1月27日[木] KRP1号館 4階 A会議室	第11回 危ない会社の見分け方 田中 道彦 [中小企業診断士] <input type="checkbox"/>	第12回 「お客様は神様です」の限界 原 伸行 [中小企業診断士] <input type="checkbox"/>

E-mailでも、お申込みいただけます。上記情報を sks-semi@krp.co.jp 宛までお送りください。

事例から学ぶ経営者の視点

皆さんの会社はいかがでしょう？

2010年11月4日から2011年1月27日まで 全12回

午後コース15:00~16:30 全6回 / 夜間コース 18:30~20:00 全6回



中小企業診断士
商業施設士
原田 高峰
講演テーマ
4人の後継者と共に



中小企業診断士
最高財務責任者 (CFO)
事業再生士補
田中 道彦
講演テーマ
危ない会社の見分け方



QMS審査員補
小川 真
講演テーマ
社長職責を果たせない社長



中小企業診断士
元ISO品質・環境審査員補
中嶋 克己
講演テーマ1
事例に学ぶ売掛金管理と債権回収
講演テーマ2
パソコンは何もしてくれない



中小企業診断士
ISO食品安全審査員補
商業施設士
原 伸行
講演テーマ
「お客様は神様です」の限界



ISO9001審査員補
ISO14001審査員補
エネルギー管理士
塩谷 修
講演テーマ
番頭さんの存在と役割



中小企業診断士
1級販売士
伊藤 康雄
講演テーマ
経営を危うくする
社長の3つの思い込み



中小企業診断士
ITコーディネータ
柴谷 真治
講演テーマ
ワンマン社長、外から見たら

「経営者の視点」を説く 8人の経営コンサルタント

場 所 京都リサーチパーク 4号館及び1号館

定 員 30名 (定員になり次第締め切ります。)

受講料	円/人/コマ	
	午後コース	夜間コース
夜間コースは 交流会費込みです	KRP地区内企業	1,500円
	KRP地区外企業	2,000円

お申込みは、裏面の参加申込書にご記入の上、FAX、メールにてお申込下さい。
詳細はホームページ <http://www.krp.co.jp/ebs/h22seminar.pdf> でもご確認ください。

事例から学ぶ経営者の視点

「経営者の視点」を説く8人の経営コンサルタント

セミナー紹介

講演テーマ

4人の後継者と共に

～生き残りのビジネスモデル構築・成長の軌跡～

講師 **原田 高峰** 中小企業診断士／商業施設士

中小企業は大手企業との激しい競争の中、年々売上高を減少させ存亡の危機にあります。

「生き残りのための成長！」これが今、中小企業に問われている大きな課題です。

このような厳しい経営環境の中で先代から経営のバトンを引き継いだ4人の後継者がこの2年数ヶ月の中でどのように考え、行動し、挫折も味わいながら、経験をバネとして成長してきたか、そして今この経験の中から自店の新たな生き残りのビジネスモデルを構築し、今後の成長につなげようとしているのかを、後継者達と共に現場に密着し行動してきた講師が多くの事例を交えて皆さんにキーポイントをご説明いたします。

講演テーマ

危ない会社の見分け方

～ヒト・モノ・カネの視点からのチェックポイント～

講師 **田中 道彦** 中小企業診断士／最高財務責任者(CFO)／事業再生士補

景気回復の見通しがつかない中、企業経営はますます逼迫しており、中小企業のみならず、倒産するはずがないと思われていたような会社までが倒産しています。

まったく何の前兆もなく突然倒産する会社は少なく、必ず事前に兆候があるものです。皆さんの会社が、倒産に引っかけられないようにするための

「倒産兆候」の見分け方を、「ヒト」「モノ」「カネ」の視点から、チェックポイントを分かりやすく解説します。

皆さんの会社も取引先から、同じ視点で見られている訳ですので、この視点は不可欠です。

講師が、銀行員時代(りそな銀行)や、経営コンサルタントとして経験しました、たくさんの事例を交えましてご説明します。

講演テーマ

社長職責を果たせない社長

～トップ人事・組織運営から診た問題企業の事例紹介～

講師 **小川 真** QMS 審査員補

国内的にも、世界的にも景気の低迷が続き、先行きが見えない厳しい環境下で経営者の皆様は大変なご苦労を強いられていると思います。

…とはいうものの、企業格差は時間の経過と共に拡大している感があり、可能性がしぼんでいく一方ともいえません。

同じ業種で比較して、好調な企業は何が違うのでしょうか？講師が経験した問題の事例をご紹介します、その組織運営、トップ人事の問題点に関して、皆様方と意見交換する中で問題の本質、あるべき姿を模索していきたいと思ひます。

講演テーマ

事例に学ぶ中小企業の売掛金管理と債権回収

～自分の会社は自分で守ろう！！～

講師 **中嶋 克己** 中小企業診断士／元 ISO 品質・環境審査員補

100年に一度と言われる不況に直面している現在、取引先が倒産するということは他人事ではなくなってきました。

日頃、気にはなっているが、実際その場面にならないと良く分からない売掛金管理や債権の回収を

商社経験25年の講師が事例(特に簡易裁判所の活用)を主にお話します。

講演テーマ

お客様は神様ですの限界

～顧客満足を追及するのと、顧客の言いなりになるのとは違います～

講師 **原 伸行** 中小企業診断士／ISO 食品安全審査員補／商業施設士

昨今よく言われているCS経営、「顧客満足を追求する」と「顧客の言いなりになる」とは違います。

しかし、「お客様は神様です」と思ひ顧客の言いなりになっている経営者が非常に多いのが現状です。

全ての顧客が神様ではなく、自社に多大な利益(売上ではない)を与えてくれる顧客が神様なのですよと言う事を、実践的なショート事例を取り入れて、ABC分析・RFM分析などによる重要顧客の選別方法を習得して「本当の神様」を知って頂くためのセミナーです。

オムニバスショートセミナー紹介

講演テーマ

番頭さんの存在と役割

～社長さんの片腕となり従業員の
トップとして日常業務を仕切る人は～

講師 **塩谷 修**

講演テーマ

パソコンは何もしてくれない

～わかっているけどわかっていない
中小企業のシステム導入現場事例～

講師 **中嶋 克己**

京都市サーチパーク(株)では、「事例から学ぶ経営者の視点」と題しまして、連続セミナーを企画いたしました。

講師は、合同会社マネジメント・サポートに所属する、経験豊富な経営コンサルタント8名を予定しており、

それぞれの講師が、実業で体験した事実に基づく、生々しい事例をたくさん盛り込み、分かりやすく解説します。

経営者や経営幹部(右腕)の皆様にとりまして、経営に関するさまざまな視点で、

多くの気づきを得られる絶好の機会ですので、奮ってご参加ください!!

セミナー講師紹介



原田 高峰

中小企業診断士／商業施設士

北九州大学外国語学部中退。大手酒類卸売業に34年勤務し、主に営業、管理部門に従事、大手CVSチェーンも担当。平成18年開業。卸売業・小売業の経営改善。飲食業の経営改善・開業支援。事業承継・後継者育成・経営改善計画作成などの支援を実施中。



田中 道彦

中小企業診断士／最高財務責任者(CFO)／
事業再生士補

慶應義塾大学商学部卒業。りそな銀行(旧・大和銀行)に28年勤務し、主に法人融資業務に従事。平成17年開業。資金調達・資金繰り改善・財務内容改善・信用格付ランクアップ・経営計画作成・経営革新計画承認申請・経営改善計画作成などの支援や、セミナー・研修講師も多数行っている。

著書:「地域活性化と融資先ランクアップ事例集」銀行研修社



小川 真

QMS審査員補

甲南大学理学部卒業。大手金属素材メーカーに24年間勤務し、主に製造、技術、品質部門を担当して関連会社に転出、製造、技術、品質保証部門の統括役員として4年間勤務し退職。その後、若干の充電期間を経て、平成15年開業。情報管理、品質管理、経営アドバイス、工場管理などのコンサルティングを行っている。



中嶋 克己

中小企業診断士／
元ISO品質・環境審査員補

信州大学繊維学部卒業。大手繊維商社営業課長を経て平成13年開業。「がんばる社長!」のお手伝いをモットーに、当たり前のことを当たり前にわかるようなコンサルティングを実践中である。中小企業支援センターなどで多数の中小企業の相談、経営革新計画申請支援、BSCでの経営改善支援、セミナー・研修講師も多数行っている。



原 伸行

中小企業診断士／ISO食品安全審査員補／
商業施設士

同志社大学商学部卒業。ダイエー外食事業部に勤務後、自身にてうどん店を20年間経営する。平成20年開業。机上の理論だけではなく自身の中小企業経営経験を生かしたコンサルティングを行っている。同志社大学LCC(産学連携部会)の会員であり産学連携の支援も行っている。

著書:「中小企業診断士 合格へのパスポート」



塩谷 修

ISO9001審査員補／ISO14001審査員補／
エネルギー管理士

九州大学大学院(工)修了。大手合成繊維メーカーにて国内・海外プラント建設、設備研究、工場管理に従事。昭和63年開業。専門分野は生産および建設管理、マネジメントシステム構築。



伊藤 康雄

中小企業診断士／1級販売士

関西大学経済学部卒業。新聞社勤務を経て、平成20年開業。専門分野は営業力強化、組織変革、再生支援。「営業力強化を通じた人づくり、会社づくり」を大切にしている。



柴谷 真治

中小企業診断士／ITコーディネータ

甲南大学理学部経営理学科卒業。3カ国の海外駐在も含め大手総合商社に25年間勤務した後、平成18年開業。事業の構築・改善、組織活性化、海外取引などの支援を実施中。

講演テーマ

経営を危うくする社長の3つの思い込み

～「思い込みによる経営」をいつまで続けますか!?
それで大丈夫ですか!?～

講師 **伊藤 康雄**

講演テーマ

ワンマン社長、外から見たら

～社内の常識を作る社長、世間の常識に
合わせられる番頭さんがいますか～

講師 **柴谷 真治**